

# SYNDICAT CFTC – DOUANES

Bâtiment Condorcet - Teledoc 322 - 6, rue Louise Weiss  
75703 PARIS Cedex 13  
☎ : 01 57 53 29 21

Courriel: [cftc.douanes@douane.finances.gouv.fr](mailto:cftc.douanes@douane.finances.gouv.fr)



## Les brèves de la CFTC-Douanes - Juin 2022

### La chute d'Icare

Le procès des douaniers, ex-cadres de la DNRED, qui se tient en ce moment à Paris ressemble un peu au procès de la nature humaine. En tout cas ce théâtre donne fort à réfléchir sur les raisons ou les mobiles pouvant pousser des agents consciencieux à déraiper, à franchir la ligne jaune, plus ou moins consciemment ou volontairement, et par la suite à s'entre-déchirer à belles dents pour s'exonérer au maximum de leur responsabilité, eux qui au départ formaient une équipe soudée dans un même objectif assigné de lutter contre la fraude.

Après coup, et à froid, il semble simple et aisé de tirer un trait-frontière entre l'admissible et le non admissible, entre ce qui s'est passé et ce qui aurait dû se passer. **Comme toujours, la réalité est plus complexe qu'il n'y paraît.** Ce qui avant tout est en cause, et devrait être jugé, c'est la politique du chiffre. C'est elle qui fait perdre la tête. Si l'on attend de vous du résultat, du résultat et toujours plus de résultat, il y a fort à parier qu'en bon agent vous aurez à cœur de satisfaire à ces attentes. Des saisies, encore des saisies, les plus mirobolantes, les plus ronflantes possible. Le tout étant de contribuer à l'affichage de bilans prestigieux. Voilà après quoi vous courez aveuglément, au risque de trébucher.

Dans ce siècle aux rythmes effrénés et aux vues à court terme, nos politiques oublient tout simplement que la vocation du service public n'est pas d'être rentable. **Son essence est d'être utile, sur un fondement de moralité.** Qui va un jour enfin prendre le temps de réinterroger nos paradigmes et de redéfinir le véritablement utile ? L'utile a un coût. Ce coût n'est pas négociable. L'utile n'est pas forcément spectaculaire ou bruyant. L'utile n'est pas synonyme de se faire bien voir de ses chefs ou dérouler une carrière brillante. L'utile n'est pas lucratif. Tous les salariés exerçant, dans l'ombre, des professions difficiles, mal payées mais

indispensables au bon fonctionnement de la société, en savent quelque chose.

Les douaniers ont peut-être plus que d'autres agents de la Fonction Publique ce goût de se rendre utiles et de contribuer à la protection de la collectivité. Sans cette vision de base, pourquoi d'ailleurs seraient-ils entrés en Douane ? Mais beaucoup, au cours de leur carrière, se trouvent confrontés à ce dévoiement forcé, à cette confusion des genres entre la fin et les moyens. Psychiquement ce n'est pas soutenable. Personne n'est fait pour gérer sereinement des injonctions contradictoires, si peu en conformité avec l'idéal de départ. Dès lors, il n'y a rien d'étonnant à ce que certains buggent.

En haut de la pyramide, on a beau jeu de pincer le nez d'un air dégoûté lorsqu'on découvre ce qui mijotait dans la marmite. Tant que le plat était bon à la fin, personne ne posait ou ne se posait la question des ingrédients. **Quand la justice soulève le couvercle, la moindre des choses serait de se souvenir qu'on s'est, pendant longtemps, bien régalé.**



**CFTC-Douanes : sur un autre ton**